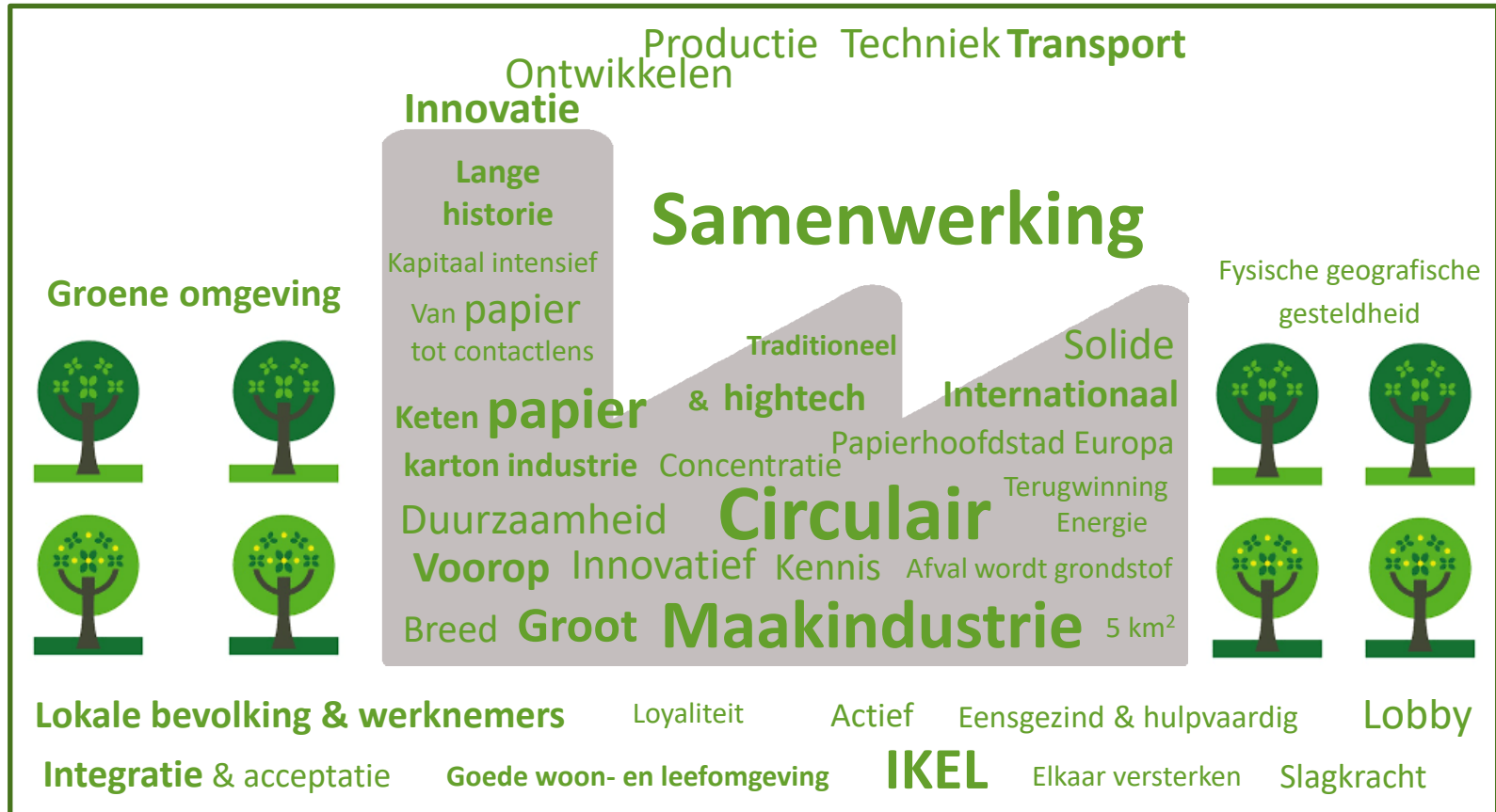




- Maakindustrie Eerbeek Loenen - Industrie in het groen: waar werken, wonen, natuur en recreëren samengaan





Inhoud

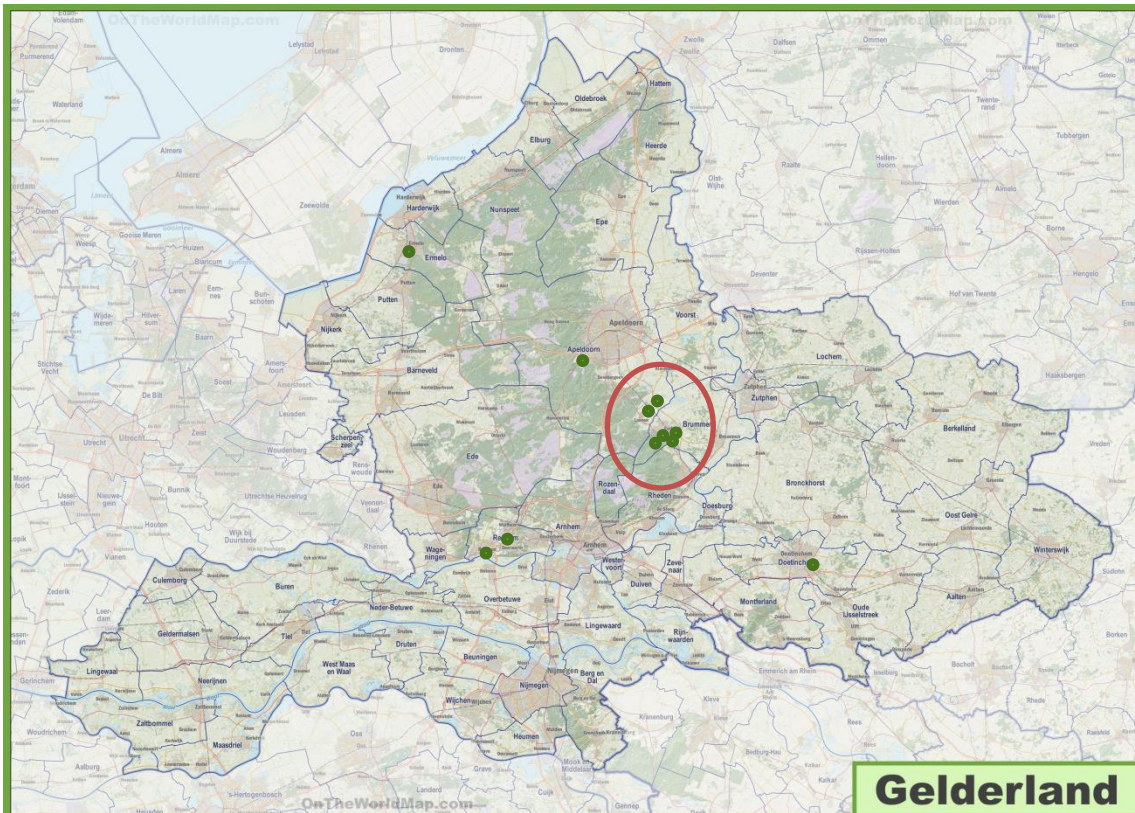
- 1 Maakindustrie Eerbeek Loenen motor voor de regionale economie
- 2 Ambitie & bedreigingen
- 3 Samen innoverend vooruit



1 Maakindustrie Eerbeek Loenen: motor voor de regionale economie

...kent een oorsprong die teruggaat tot 1590 met het ontstaan van een concentratie van verschillende papierfabrieken.

Meer dan de helft van de Gelderse papierfabrieken (6 vd. 11), vertegenwoordigd nu door veelal wereldwijd opererende concerns, ligt geconcentreerd op 5 km² in Eerbeek Loenen: **UNIEK** in Nederland



De aanwezigheid van schoon water in de beken en sprengen op de rand van het Veluwe massief, was voornaamste vestigingsreden niet alleen voor de papierindustrie ook voor enkele wasserijen in de regio

● Papierfabriek



Zij bestaat uit bedrijven die een cluster vormt van grotendeels verweven bedrijven....



- .. die een mix vertegenwoordigt aan:
- Grote internationale concerns – kleine lokale bedrijvigheid
 - Stuwende – toeleverende bedrijven
 - Hoofdrólspelers in papier/verpakkingindustrie – gespecialiseerde spelers in niche segmenten

... en samenwerkt binnen netwerken aan gemeenschappelijke belangen, thema's en met overheden aan integrale oplossingen over industrie & leefbaarheid



Meer dan 60% van de bedrijven zijn gerelateerd aan de papier- en kartonsector. Tezamen vertegenwoordigen zij de gehele papierketen - nagenoeg circulair.



Bron: RDG, 2017; PWC, Global annual forest paper packaging industry survey 2016

Zij huisvest 3 van de top 10 Europese papier & verpakkingenbedrijven

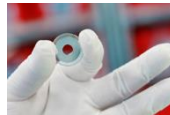


Een aantal hoogwaardige niche spelers – parels van de industrie Eerbeek Loenen – uitgelicht



Smart industry op de Veluwe

- Wereldmarktleider metalen precisiedelen & filters
- Kennis en expertise mbt. 2 technologieën:
 - Elektro formeren: additieve productietechnologie waarbij een product, atoom voor atoom, wordt aangegroeid op een precisiematrijs
 - Foto etsen: met chemische vloeistof selectief verwijderen van materiaal
- Markten: filtratie (bv. suiker, petrochemisch), industriële druk (inktjet), semiconductor, automotive, luchtvaart, medtech industrie
- Eigen R&D afdeling, cleanroom faciliteiten
- Competence Center Electroformereren in Eerbeek



Natural ingredients – smart solutions

- Opgericht in 1949 en sinds 2014 onderdeel van Darling Ingredients Inc.
- Verwerking van dierlijke bijproducten uit de agrifoodketen
- Productie locatie In Loenen: Verwerking van dierlijk bloed, geschikt voor menselijke consumptie
- Markten: Food, petfood, diervoederindustrie en farmaceutische industrie



Twinkling eyes
van lokale naar internationale producent hightech contactlenzen



- Ontwikkelaar, producent en leverancier van vormstabiele & zachte contactlenzen en –vloeistoffen. Part of CooperVision (VS) sept '17
- Ontwikkeling eigen productie software & lens technologieën:
 - Sub Micron Lathing (SML) techniek: 1e wereldwijd om meest complexe lensdesigns zeer nauwkeurig te vervaardigen zonder polijstbewerkingen die delicate lensgeometrie beïnvloeden - geen zichtbare overgangen in de lens -> optimaal zicht (ontwikkelt ism. Philips)
 - Orthokeratologietechnologie = Dreamlite nachtlens
 - Intraoculaire lenzen (Oculentis)
- Hoofdkantoor & hoogwaardige productie faciliteit in Eerbeek





De industrie vormt de motor van de regionale economie met ...



...een gezamenlijke bedrijfsomzet van € 900 mln

- gemiddeld 5% groei in de afgelopen 5 jaar
- 50% afkomstig van lokale papier & karton industrie = 25% Nederlandse papier & karton industrie



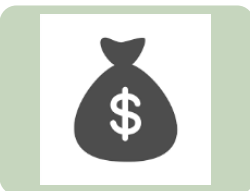
..een internationale afzetmarkt van 40%

- Afzet in Nederland is 35% en regionale/lokale markt 25%



...40% aandeel in het totaal aantal banen in de lokale economie

- Ca. 2.500 werknemers (ca. 4.000 indirecte werkgelegenheid)
- 75% werkzaam in papier & karton industrie
- Gemiddeld 2,5% groei in de afgelopen 5 jaar, een betere performance dan Nederland en Gelderland
- Ruim 50% van de werknemers woont in directe omgeving
- Banen voor mensen actief in zowel de high- als low-tech (MBO 1 t/m 4)

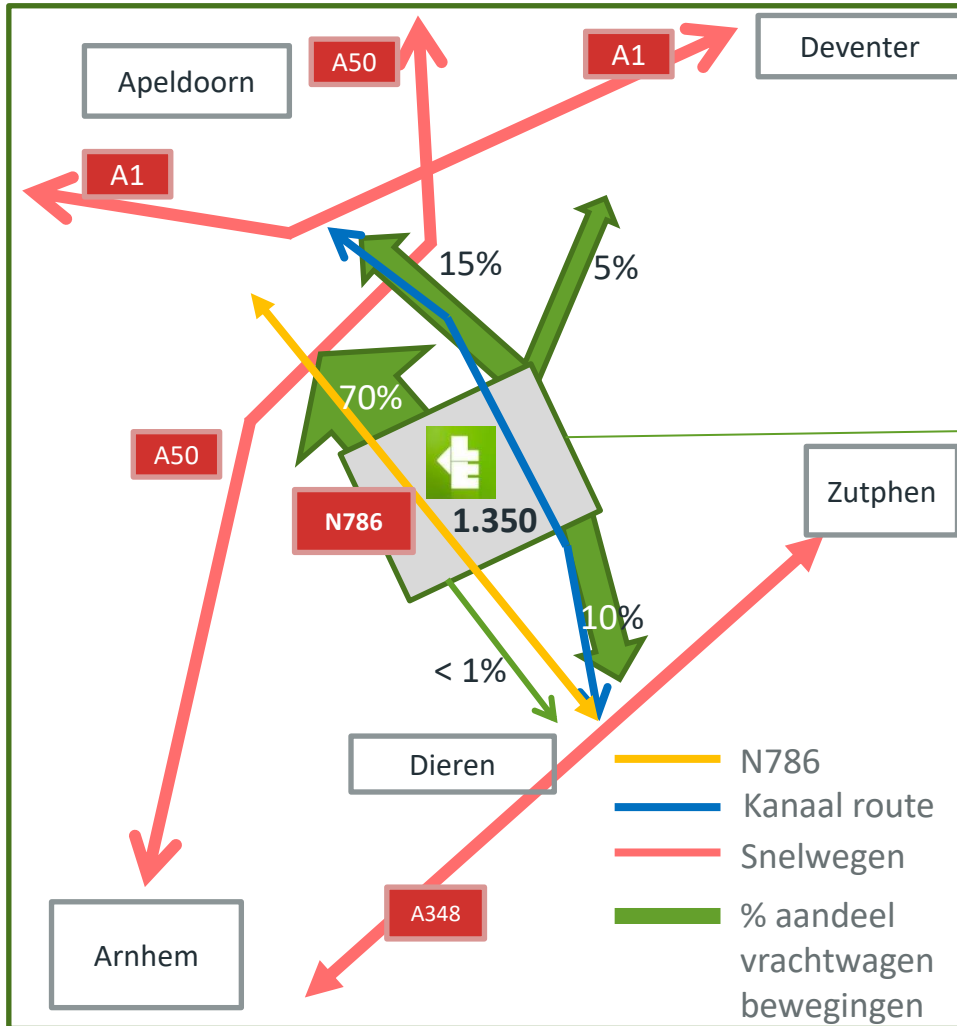


...ruim € 175 mln. aan investeringen in de afgelopen 5 jaar

- 75% afkomstig van papier & karton industrie
- Diverse combinaties van maatregelen zoals uitbreiding en/of verbetering van bedrijfsgebouwen, opleiding personeel, machines & apparaten (hard- en software), duurzaamheid en installaties



...resultierend in 1.350 dagelijkse vrachtwagenbewegingen van, naar & in Eerbeek Loenen



...waarvan ca. 270 Interne pendel door logistieke dienstverleners



Ca. 70% van de dagelijkse vrachtwagenbewegingen van/ naar Eerbeek Loenen wordt afgewikkeld via de N786 naar de A50

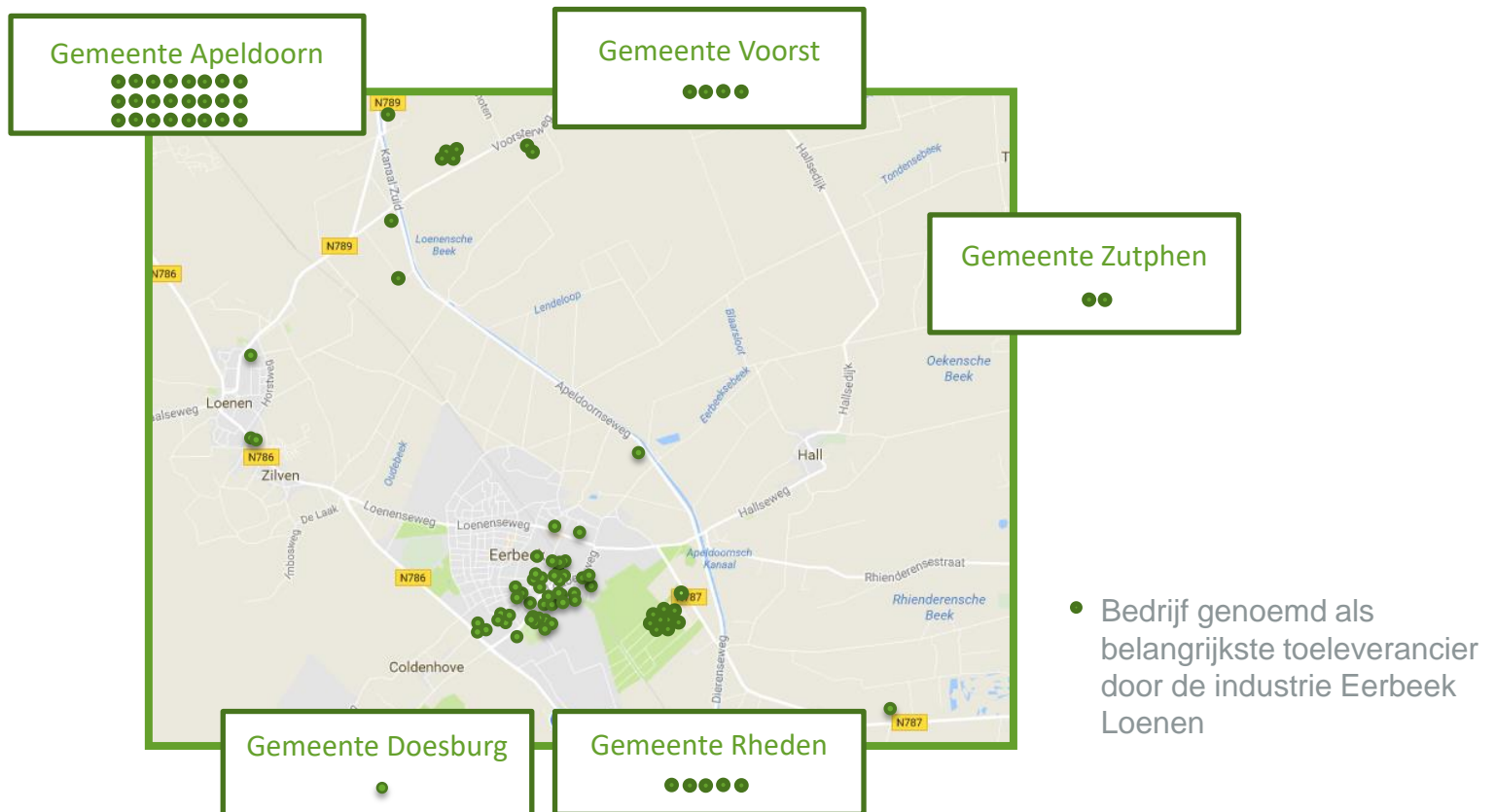
Bron: RDG, Enquête IKEL leden, zomer2017; gesprekken logistieke dienstverleners



De economische verwevenheid van de industrie in Eerbeek en Loenen met de regio is groot, net zoals de impact op de werkgelegenheid en het draagvlak op voorzieningen

Lokale en regionale verwevenheid uitgedrukt in onderlinge leveringen:

Locatie van de belangrijkste toeleverende bedrijven van de Industrie Eerbeek Loenen binnen de eigen kern en daarbuiten (tot straal < 20 km,)



Bron: RDG, Enquête IKEL leden, zomer2017



Een sterk onderscheidend kenmerk van het cluster is duurzaamheid, dat zit in haar DNA

- Nederlandse papier- en kartonindustrie – energie & kapitaalintensief – is koploper in de ontwikkeling richting duurzaamheid , energiebesparing en circulariteit
 - ❑ Energie:
 - ✓ In de periode 2009-2015: 28% energie efficiëntie behaald
 - ✓ Eén van de meeste energie efficiënte sectoren in Nederland
 - ❑ Circulariteit:
 - ✓ 99% biobased
 - ✓ Ca. 85% van grondstoffen is gerecycled papier (gemiddeld in Europa: 70%)
 - ✓ Halvering van watergebruik inname laatste 10 jaar
 - ✓ Water, na meermalig hergebruik, gereinigt terug naar de natuur
- Industrie Eerbeek Loenen:
 - ❑ Energie
 - ✓ Vele verschillende duurzaamheidsmaatregelen zijn genomen in termen van isolatie, energiezuinige verlichting en zonnepanelen (mede ook vanuit Wet Milieubeheer, afspraken binnen het Energieakkoord)

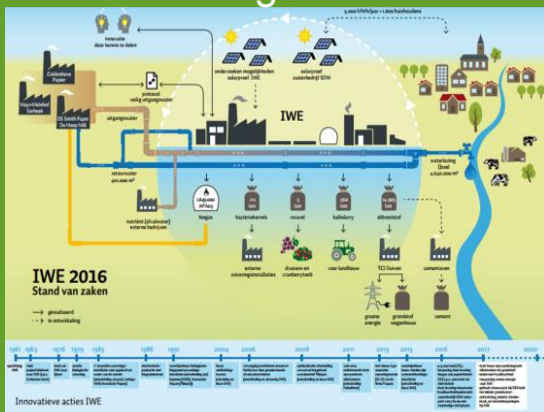


❑ Circulariteit

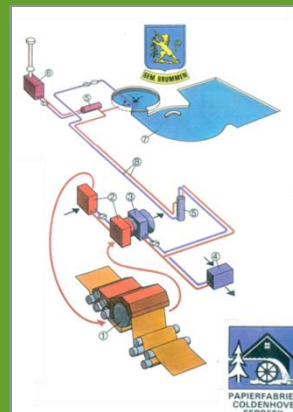
- ✓ Meer dan de helft van de bedrijven is actief met het leveren of hergebruiken van één of meerdere reststromen
- ✓ 70% door papier & kartonfabrieken en recyclingbedrijven
- ✓ Met name de reststromen vezels en warmte zijn belangrijke grondstoffen

❑ Duurzaam ondernemen draagt niet alleen bij aan continuïteit van de industrie maar ook aan leefbaarheid, zoals:

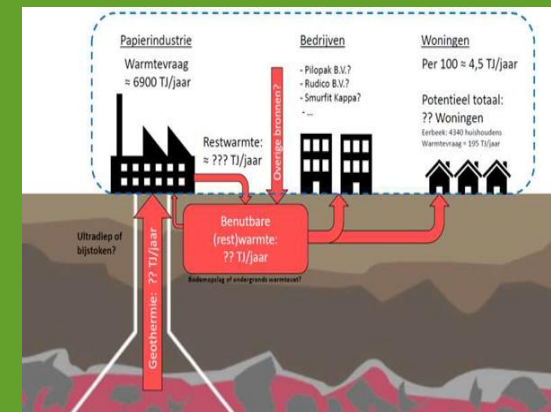
Industriewater Eerbeek: voorziet in cirkel duurzaam watergebruik



Restwarmte industrie verwarmt openlucht zwembad



Industrie biedt warmtevoorziening dorp



Bron: VNP, PKI, CEPI en RDG, Enquête IKEL leden, 2017



Samenvattend:

de Maakindustrie Eerbeek Loenen heeft zich in de crisisjaren staande gehouden, zij biedt meerwaarde, is onderscheidend en de motor voor de regionale economie

Bedrijven

Grote onderlinge en lokale/regionale verwevenheid

- Gezamenlijke ontwikkeling
- Delen van faciliteiten
- Gezamenlijke efficiency
- Veel onderlinge leveringen die leiden tot omzet groei
- Bundeling van ervaring & kennis

Regionale economie

Economische vitaliteit

- Werkgelegenheid
- Draagvlak voorzieningen
- Innovatieve kracht (kennis delen)
- Imago



2 Ambities & bedreigingen

Ambitie Maakindustrie Eerbeek Loenen



Groeiambitie

→ ca. 90% van de bedrijven ambieert een groei van haar bedrijfsomzet van gemiddeld 5%



Duurzaamheidsambitie

→ Verdergaande energiebesparing, energie opwek, opslag en elektrisch vervoer

→ Papierindustrie sec: halveren van het energieverbruik per eindproduct in de keten in 2020 (tov. 2004), inzet op alternatieve grondstoffen, reststromen en waterver- & -gebruik

Gevolgen ↓ voor

Werkgelegenheid



Verwachte gemiddelde groei van ca. 4%

Logistiek & bereikbaarheid



Verwachte gemiddelde groei van het aantal vrachtwagenbewegingen ca. 3,5%

Ruimte & Leefbaarheid Verwachte ruimtebehoefte incl.LCE

















Ca. 85.000-95.000 m²
vv. ca. 50.000-60.000 m²
binnen huidige gemeente

Bron: RDG, Enquête IKEL leden, zomer2017



Om te groeien, continuïteit en concurrentiekracht te behouden, zijn personeel, ruimte en innovatie de belangrijkste uitdagingen voor de bedrijfsvestigingen van de industrie

	Bedrijfsinterne uitdagingen	Bedrijfsexterne uitdagingen
Zeer belangrijk	 <p>Optimalisering automatisering 38%</p>  <p>Markt-concurrentie 38%</p>  <p>Innovatie/Technologie /Duurzaam & MVO 33%</p>	 <p>Beschikbaarheid personeel 75%</p>  <p>Bestemmings-plan 50%</p>  <p>Beschikbare ruimte & grond 42%</p>
Belangrijk	  <p>Verbeteren kwaliteit personeel/ Innovatie producten & diensten 58%</p>   <p>Ketenoptimalisatie/anticiperen op technologische ontwikkelingen 46%</p>  <p>Duurzaam & MVO/ Optimalisering automatisering 42%</p>	 <p>Parkeren 50%</p>  <p>Wet- en regelgeving 46%</p>  <p>Lokale bereikbaarheid 38%</p>

Bron: RDG, Enquête IKEL leden, zomer2017



De industrie maakt zich zorgen over haar toekomst! De groeiambitie, en daarmee de continuïteit en de concurrentiepositie van de industrie worden bedreigd door onderstaand krachtenveld

Natura 2000	Verkeersontsluiting	Milieuruimte
 <p>Strikte natuurbeschermingsregelgeving, nabijheid beschermd natuurgebied de Veluwe</p>	 <p>Verkeersintensiteit en -veiligheid, bereikbaarheid, N786</p>	 <p>Strengere milieunormen, geur- en geluidssituatie versus kansen/voordelen van nieuwe Omgevingswet</p>
Internationale concerns		Planologische ontwikkelruimte
  <p>Bedrijven onderdeel van internationale moederbedrijven, positie bedrijfsvestiging bewaken binnen concernstrategie = kosten competitief acteren en het bieden van lange termijn groeimogelijkheden</p>		 <p>Belangrijk voor de groeicapaciteit en groeimogelijkheden van de industrie. oa. bebouwingspercentages (60 -> 80%) en bebouwingshoogtes</p>



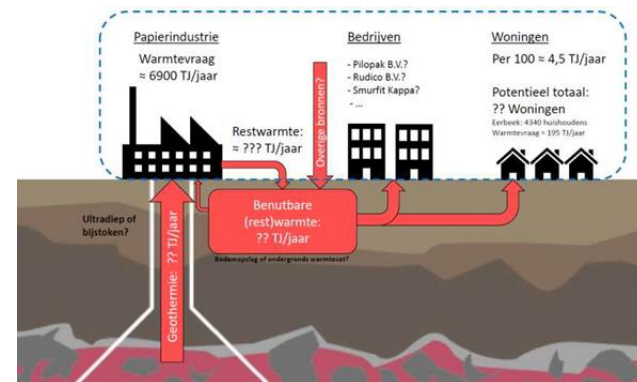
Industrie is integraal onderdeel van de dorpen en gaat samen met een gezond, veilig en plezierig leefklimaat.

- ...immers onze werknemers & hun families wonen en leven hier
- Maakindustrie Eerbeek Loenen heeft zich gecommitteerd om de belasting van haar processen op het leefklimaat zoveel mogelijk te beperken en met nieuwe initiatieven de leefbaarheid te verbeteren
- Zij zoekt steeds meer proactief de verbinding met bestaande initiatieven ter ondersteuning van sport en verwarming van het Coldenhove Zwembad bijvoorbeeld. Meest recente voorbeelden:

Logistiek Centrum Eerbeek



Industrie voorziet het dorp van warmte





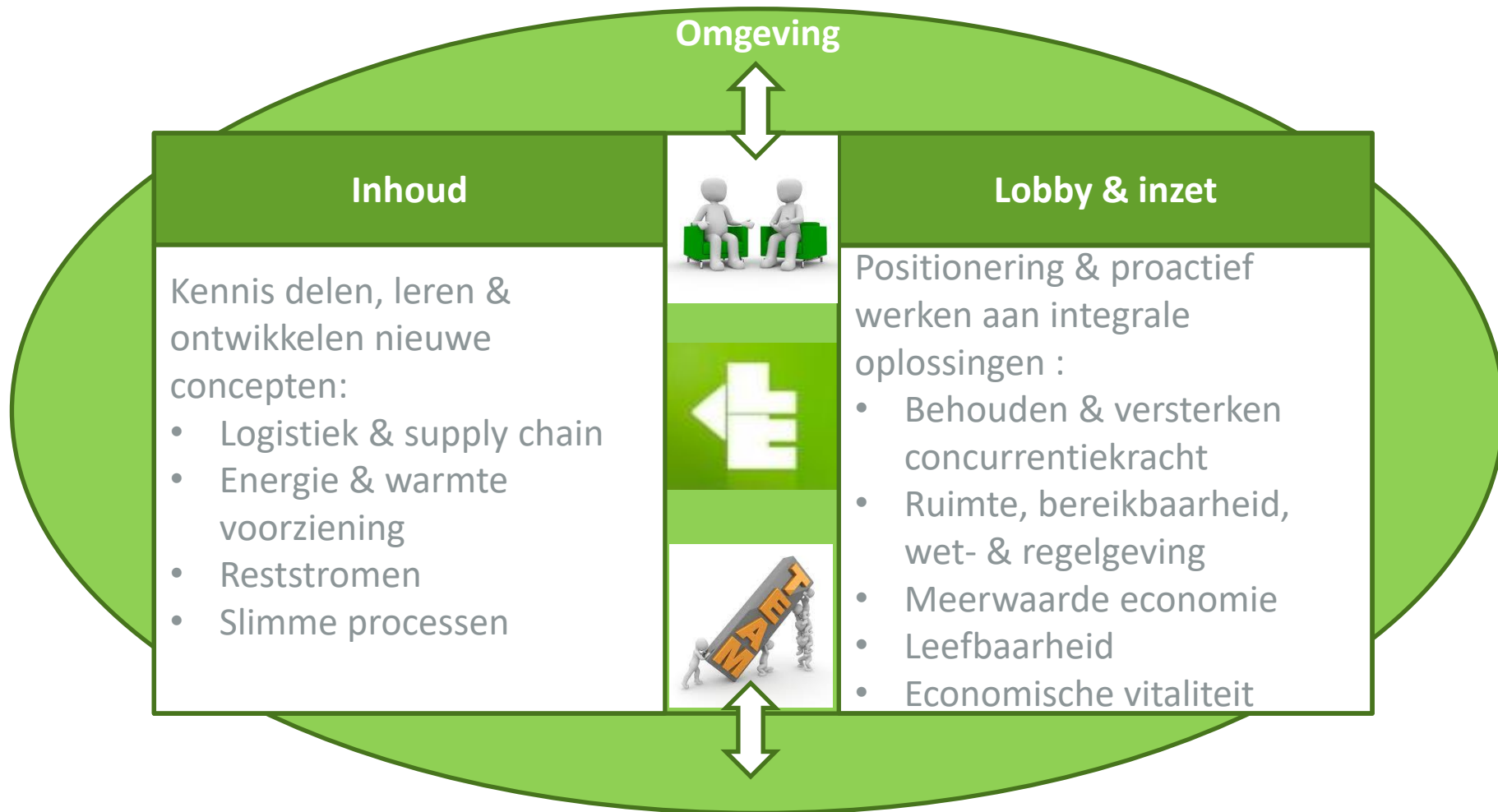
3 Samen innoverend vooruit

- ❑ Maakindustrie is niet weg te denken uit Eerbeek Loenen, het vormt de motor van de regionale economie
- ❑ Behoud, duurzame versterking en groei van de industrie is van groot belang:
 - voor de bedrijven in de industrie individueel en in hun samenhang
 - Voor de regionale economie
 - Voor de gemeenten, provincie en het Rijk
- ❑ Om de industrie in stand te houden in toenemende concurrerende markt, marktaandeel te behouden en te vergroten (**groei**), zetten bedrijven in op:
 - Innovatie: specialisatie/niche segmenten en diversificatie
 - Verduurzaming op energie en materialen -> levert kostenreductie & toegevoegde waarde op
 - Optimalisatie met samenwerking in de keten & in procesverbeteringen
 - Talentontwikkeling met scholing & specifieke opleidingen
- ❑ In huidige tijdspanne worden wonen/werken en duurzaamheid/leefomgeving integraal gemanaged met ruimte voor industrie én voor leefbaarheid
- ❑ De mix van private en publieke belangen is essentieel , die vraagt om:
 - Slimme integrale oplossingen
 - Gezamenlijk proactief optrekken



Samenwerking & krachtenbundeling

....is één van de belangrijkste kernpunten alsook succesvoorwaarde voor behoud en groei van de industrie en de leefbaarheid



Verbondenheid gaat over bestuursgrenzen heen



De maakindustrie Eerbeek Loenen heeft een toekomstvisie

Toekomstvisie Maakindustrie Eerbeek Loenen - 2030

“De maakindustrie Eerbeek Loenen is HET toonaangevende, circulaire en duurzame industriecluster in Gelderland. Zij groeit en innoveert op een toekomstbestendige, efficiënte en verantwoorde manier in relatie met de directe leefomgeving. Hiermee waarborgt zij continuïteit, verhoogt de toegevoegde waarde en versterkt haar concurrentiepositie in de (wereld) markt. Zij draagt bij aan een groeiende regionale economie, welvaart en welzijn van mensen.

Een inspiratiebron voor anderen!”

Om haar ambities en visie te realiseren, heeft zij voor de eerst komende 5 jaar een gezamenlijke investeringsopgave van Euro 200-250 miljoen



Koester en faciliteer de maakindustrie Eerbeek Loenen, en biedt ruimte voor haar groeiambities en toekomstvisie zodat zij blijft voortbestaan ...

....en blijvend kan bijdragen aan beleid en zichtbaarheid op alle bestuurlijke niveaus.

Beleidsthema's overheden	Thema's Industrie
• Verduurzaming (energie & grondstoffen)	• Groei, kennis & innovatie
• Vitaliteit economie	• Verduurzamen
• Harmonie met omgeving (leefbaarheid)	• Ruimte, bereikbaarheid & logistiek
• Toerisme	• Talent & opleiding
• Werkgelegenheid	• Verbinding leefomgeving

Individueel & in gezamenlijkheid – met overheden & de gemeenschap - uitvoerend & ondersteunend





Een kansrijk project: Logistiek Centrum Eerbeek

samenwerking–innovatie–duurzaamheid

Oplossing voor meervoudige problemen

Initiatiefnemers	Schotpoort Logistics, Mayr-Melnhof, DS Smith
Locatie	Voormalig vrijgekomen Burgers terrein Eerbeek
Doelstelling	Bundelen en uitbreiden logistieke activiteiten tbv. continuïteit en duurzaamheid
Type activiteiten	Opslag gereed product, laden- en lossen van vrachtauto's, opstal van transport materieel, aanpassing van lokale infrastructuur
Omvang	25.000-35.000 m ² (in onderzoek)
Meerwaarde	Verbeteren bereikbaarheid, vergroten verkeersveiligheid, oplossen van maatschappelijke en ruimtelijke knelpunten, verbeteren leefbaarheid Eerbeek, bijdrage aan verduurzaming van de keten papier- en verpakkingsproductie en logistiek, groei/optimalisatie bedrijfsleven -> verbeterde concurrentiepositie, behoud & creatie werkgelegenheid, optimale ruimtelijke inpassing, elektrisch vervoer
Planning	<ul style="list-style-type: none"> • Juli 2017 intentieovereenkomst: initiatiefnemers + Provincie + Gemeente • Oktober 2017 haalbaarheidsonderzoek • Einde 2017 vaststelling bestemmingsplan Eerbeek



Kengetallen	Huidig	LCE	Groei/Reductie	%Groei/reductie
Omvang opslag (in m2)	31.000	66.000	+35.000	+113%
Aantal logistieke bewegingen interne pendel (p/j)	9.620	9.620	-	-
Aantal kms interne pendel (p/j)	42.692	18.512	- 24.180	- 57%
CO2 uitstoot	41.825	18.136	- 23.689	- 57%
PM10 emissie voor aantal gereden kms (g/km, bron: Stacks, 0,174 gr/km vrachtwagens 2018)	Ca. 7.430	Ca 3.220	-4.120	-57%
Werkgelegenheid (# werknemers)	26	41	+15	+58%

Colofon

Dit positioneringsdocument is een uitgave van de Industriekern Eerbeek Loenen (IKEL). Het onderzoek dat hieraan ten grondslag ligt, is verricht door Ruimte voor Duurzame Groei (RDG). Dit document is beschikbaar op www.industriekern.nl. Achtergrondinformatie is op te vragen bij de IKEL.

De IKEL hecht waarde aan verspreiding van het profiel, de ambitie en toekomstvisie van de maakindustrie Eerbeek Loenen. U mag dan ook gedeeltes uit dit document overnemen, mits met bronvermelding.

Auteur: Nynke Draisma



IKEL - Industriekern Eerbeek Loenen
Postbus 185
6960 AD Eerbeek
Tel: +316 555-555
E-mail: info@industriekern.nl

Dit positioneringsdocument is met de groots mogelijke zorg tot stand gekomen. IKEL en RDG kunnen niet aansprakelijk worden gesteld voor eventuele onjuistheden, noch kunnen aan de inhoud rechten worden ontleend.

Copyright © Industriekern Eerbeek Loenen 2017